



# *”Det finns inga säkra svar”*

Hon är filosofen som blev stenentreprenör och nu har återvänt till filosofin. Tulsa Jansson är aktuell med en ny bok om vägen till större visdom, som är fylld med tankar och exempel hon har haft nytta av i sitt företagande.

TEXT **PETER WILLEBRAND** FOTO **NORDSKIFFER**

**T**ulsa Jansson och hennes make Björn grundade för drygt 15 år sedan företaget Nordskiffer, som numera ingår i S:t Eriks-koncernen. Parallellt med arbetet att bygga upp ett snabbväxande företag i stenbranschen har hon bedrivit studier i filosofi och forskat inom etik.

– I korta drag har jag sedan unga år haft ett intresse för frågor som kretsar kring sökandet efter sanning och visdom, utanför religionens domäner.

Sedan tio år tillbaka kallar Talsa Jansson sig för praktiskt utövande filosof och hon har i den rollen bland annat föreläst och lett workshoppar för företag och organisationer. Metoderna som hon använder syftar till att skapa en dialog, utan förutfattade meningar, för att till exempel komma fram till hur nära ett påstående ligger sanningen.

– Samtalen kan till exempel handla om vad det innebär att visa mod på en arbetsplats eller hur vissa normer påverkar ett företags utveckling.

Tulsa Jansson skriver även böcker i ämnet. I höst kommer hennes andra bok ut. Titeln är *Visdomshinder och visdomsnycklar – 24 saker att ha koll på om du vill vara klok*.

– I dag lever vi i en värld där åsikter uttrycks som sanningar. Många söker också information som bara bekräftar deras åsikter. Ett av grundbudskapen i boken är att det egentligen inte finns några säkra svar. Just därför är dialogen och den bakomliggande processen så viktig, understryker hon.

Boken är lättillgänglig och kräver inga särskilda förkunskaper om filosofi. Kapitlen heter sådant som *Vad kan man lita på?* och *Tvivla*. Aforismer och citat från mer eller mindre kända personer illustrerar innehållet i dem.

– Jag skriver en reflekterande sakprosa med många exempel för att underbygga och förklara olika begrepps innebörd.

En seglingstur med maken Björn – där han vill att de ska segla snabbare medan hon vill njuta av utsikten – används till exempel för att förklara filosofen Immanuel Kants hypotetiska imperativ: en uppmaning att handla som är villkorad, givet att man vill uppnå ett visst mål, som att segla snabbare.

Tulsa och Björn använde sig även av workshoppar under uppbyggnaden av Nordskiffers organisation och affärsmodell.

– Det resulterade bland annat i beslutet att skapa en organisation baserad på tillit, med 6,5 timmars arbetsdag. Det förvånade en del, men det gav många positiva effekter som samhörighet och lojalitet.

Även i synen på vinst och försäljning har de utgått från lite annorlunda parametrar.

– Vi har aldrig fokuserat på marginaler utan alltid sett vinst som en effekt av hur vi fokuserar på vårt sätt att arbeta.

**U**r ett branshperspektiv har Nordskiffer varit framträdande i frågor som handlar om hållbarhet, miljöeffekter och brandsäkerhet. Även där har man hämtat mycket från filosofin och viljan att föra en dialog. Samtidigt har man underbyggt retoriken genom att till exempel utveckla nya monteringsmetoder och genomföra olika typer av tekniska tester som jämför skiffer med andra fasadmaterial.

– Hållbarhet och miljö har blivit värdeord som i dag förekommer överallt, det går inflation i begreppen. Därför måste man gå

*”Hållbarhet och miljö har blivit värdeord som i dag förekommer överallt, det går inflation i begreppen. Därför måste man gå före och i handling verkligen visa vad man vill och står för, utan att för den skull vifta med pekpinna.”*

före och i handling verkligen visa vad man vill och står för, utan att för den skull vifta med pekpinna. Det handlar återigen om att öppna för en dialog och lyssna på den som till exempel sitter som beställare, säger Talsa Jansson.

I dag arbetar Talsa och Björn inte längre aktivt i Nordskiffer. Det har inneburit att hon nu har mer tid att ägna sig åt filosofi, workshoppar och skrivande inom ramen för sitt eget företag Philosophy at Work.

Under sommaren och hösten har hon också kunnat följa debatten om Cementas framtid i Slite, där miljökonsekvenser ställs mot behovet av betong och arbetstillfällen i byggbranschen. I debatten dras även stenindustrin med i frågor som rör täktstillstånd, trots att det handlar om en helt annan typ av brytning och mycket mindre volymer.

– Ur ett klassiskt filosofiskt perspektiv är det en debatt där olika värden vägs mot varandra för att hitta en konstruktiv medelväg, en gemensam lösning som de flesta kan acceptera.

– Jag får själv ofta frågan om användandet av natursten urholkar en ändlig resurs. Mitt svar är att allt handlar om hur vi tar vara på våra resurser. All framställning av byggnadsmaterial tar resurser i anspråk, men naturstenen kräver inga energiintensiva processer för att tillverkas och kan återbrukas i mycket större omfattning än de flesta andra material. ■



◀ Talsa Janssons bok kom ut i september. För mer information se [philosophyatwork.com](http://philosophyatwork.com).